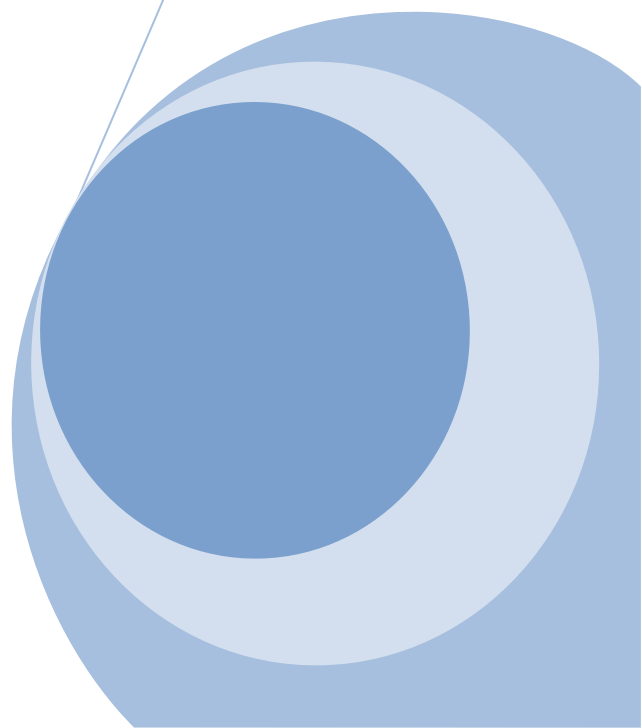


Ledarguide och handlingsplan 2015



Inledning

För alla idrottsföreningar är kvalitén och omfattningen av ideella insatser helt avgörande för föreningens verksamhet. Så är också fallet för Halmstad Badmintonklubb. Under säsongen 2013/2014 uppgick de ideella insatserna i klubben till över 7 100 timmar, vilket motsvarar mellan tre och fyra årsarbeten.

Samspelet mellan klubbens anställda, styrelse och övriga ledare är en viktig pusselbit för en långsiktig och stabil utveckling.

Dagens samhälle ställer stora krav på klubben både gällande anläggningstillgång, ekonomisk stabilitet och till kvalitén i verksamheten. En genomtänkt och förankrad *ledarpolicy/ledarguide och handlingsplan* är därför ett viktigt fundament för att säkra en bra verksamhet och klubbens långsiktiga utveckling.

Definitioner

Vad är badminton?

Vår idrott, badminton, är fysisk aktivitet som vi utför för att kunna prestera mera, ha roligt och må bra.

Vilka beståndsdelar ingår?

Vår idrott badminton består av träning, lek och tävling.

Hur delar vi upp våra grupper?

Vi delar in vår idrott badminton efter ålder och ambitionsnivå.

Med badminton för barn avser vi i allmänhet badminton till och med 12 års ålder.

Med badminton för ungdomar avser vi badminton för tonåringar upp till 20 år. Med badminton för vuxna avser vi badminton för dem som är över 20 år.

I badminton för barn leker vi och låter barnen prova på olika idrotter. Barnets allsidiga idrottsutveckling är normgivande för verksamheten. Tävling är en del av leken och ska alltid ske på barnens villkor.

I badminton för ungdomar och vuxenbadminton skiljer vi på prestationsinriktad tävlingsbadminton och hälsoinriktad bredd- och motionsbadminton.

I tävlingsbadminton är prestationsförbättring och goda tävlingsresultat vägledande. I hälsoinriktade bredd- och motionsbadminton är trivsel och välbefinnande normgivande medan prestation och resultat är av underordnad betydelse.

Verksamhetsidé

Vi vill, på alla nivåer, bedriva badminton så att den utvecklar människor/medlemmar positivt såväl fysiskt och psykiskt som socialt och kulturellt.

Därför vill vi utforma vår idrott så att:

- den i alla led ständigt utvecklas och förbättras till form och innehåll*

- *alla som vill, oavsett nationalitet, etniskt ursprung, religion, ålder, kön eller sexuell läggning samt fysiska och psykiska förutsättningar, får vara med i klubbens idrottsverksamhet*
- *den ger upplevelser och skapar kontakt mellan människor ur olika samhällsgrupper*
- *de som deltar får vara med och bestämma och ta ansvar för verksamheten*
- *den ger alla som deltar en kamratlig och trygg social gemenskap och den ska i första hand bedrivas under enkla former i barnets närområde och ska stimulera till kvalitativ och långsiktig idrottsutveckling*

Vision

”Att alla medlemmar – barn, ungdomar och vuxna – får nya färdigheter, bättre hälsa, nya vänner och ökat välbefinnande genom att spela badminton”

Slogan

Badminton för alla – hela livet

Värdegrund

”Halmstad Badmintonklubb vill fostra goda badmintonspelare. Vi vill att barn, ungdomar men även vuxna ska känna delaktighet och ansvarstagande i sin badmintongrupp och inse allas lika värde och betydelse för gruppen. Vi vill skapa kompisgäng där man visar respekt för varandra, för ledare och de regler som gäller. Framförallt vill vi erbjuda en rolig och allsidig fritidssysselsättning som utvecklar både det fysiska och psykiska välbefinnandet”

Klubbens verksamhet skall bedrivas så att den lever upp till FN`s barnkonvention. Här skall särskilt beaktas:

- att alla barn har samma rättigheter och lika värde, ingen får diskrimineras.
- att det är ”barnets bästa” som ska komma i främsta rummet. Detta begrepp är konventionens grundpelare
- att varje barn har rätt att överleva, leva och utvecklas. Det handlar icke bara om barnets fysiska hälsa utan också om den andliga, moraliska, psykiska och sociala utvecklingen

Verksamheten skall också leva upp till Riksidrottsförbundets anvisningar och riktlinjer för

- Idrott för barn, upp till 12 år
- Idrott för ungdom, 13-20 år
 - o Breddidrott för ungdom
 - o Elitinriktad idrott för ungdom
- Idrott för vuxna
 - o Breddidrott för vuxna
 - o Elitinriktad idrott för vuxna

Dessa åldersgränser ska inte ses som absoluta utan snarare som ett riktmärke. Ur idrottens synvinkel är inte barnets kronologiska ålder det viktigaste, utan dess fysiska, psykiska utvecklingsnivå.

Alla åldersgränser och utvecklingssteg bör därför vara flytande och tas successivt. Ett barnrättsperspektiv innebär att se till det enskilda barnets behov och förutsättningar på den utvecklingsnivå barnet befinner sig.

Klubbens ledarsyn

Utgångspunkten för klubbens utveckling finns i verksamhetsidéen, visionen och värdegrunden. Våra ledare skall utgå från alla individers lika värde samt att alla medlemmar ska behandlas lika.

”Klubben ska aktivt arbeta för att det ska vara attraktivt och stimulerande att bli och vara ledare i Halmstad Badminton.” Det är angeläget att alla ledare upplever att de genom ledarskapet får ett värde.

Vi ser våra ideella, välutbildade och ansvarstagande ledare, som goda förebilder för medlemmar och utomstående och som en helt grundläggande förutsättning för en långsiktig och positiv framtid för alla medlemmar och för klubben.

Det är viktigt att klubbens verksamhet grundas på ledarnas och medlemmarnas ansvarstagande och delaktighet.

Klubben ser alla medlemmar och föräldrar som presumtiva ledare. Alla kan göra en värdefull insats. Det är avgörande för en positiv utveckling av klubben och verksamheten att ta tillvara allas intresse av att engagera sig.

Samspelet mellan de ideella ledarna och klubbens anställda är viktig för att utveckla klubben.

Vi ska helhjärtat arbeta för att alla medlemmar ges möjlighet att ta ett ledaransvar.

Dagens samhälle och därmed barn och ungdomar och deras föräldrar har stora förväntningar på de aktiviteter som de väljer att delta i. Detta gäller även kraven på klubbens ideella verksamhet.

Klubben tar aktivt avstånd mot droger och fusk.

Ledarskapet

Ledarskapet hos alla klubbens ledare skall präglas av

- Tydlighet
- Kunskap
- Rättvisa
- Glädje
- Respekt
- Engagemang
- Entusiasm
- Tydlighet
- Se alla barn och ungdomar

- Att vara en förebild
- Ständig färdighetsutveckling
- Vilja
- Kommunikationsförmåga
- Pedagogisk förmåga

Och även bygga på tanken att kunna bygga upp ett relationskapital med medlemmar och andra ledare.

Olika ledarkategorier

För att genomföra klubbens verksamhet behövs olika ledare. Vi indelar ledarna i följande kategorier:

- Styrelse- och kommittéledamöter
- Tränare – ungdomstränare
- Tävlingsledare - funktionärer
- Coacher
- Domare
- Lagledare
- Ledare vid tävlingar
- Anställda

Klubbens ledarbehov

Klubben har, som framgår ovan många olika ledarkategorier som alla har en viktig roll att spela. Totalt rör det sig om 70 till 80 personer.

Rekrytera – Stimulera – Utveckla – Belöna – Behålla

Dessa begrepp skall fungera som ledstjärnor för klubben.

Rekrytera

- Tydliggöra föreningens verksamhetsidé, vision och värdegrund
- Vilka motiv finns för att ta på sig ledaruppdrag?
- Vikten av att tillvarata allas insatser
- Ledarskapets betydelse för klubben men också för dig som individ

Stimulera

- Erbjud en trivsamt klubbmiljö
- Uppmärksamma bra ledarinsatser
- Erbjud en kvalitativ utbildning för olika uppdrag
- Möjlighet att träffa och utveckla barn och ungdomar i klubben

Utveckla

- Utvecklas genom olika ledaruppdrag
- Prioritera utvecklingsmöjligheter
- Alla ungdomstränare ska genomgå grundläggande tränarutbildning samt stimuleras till fortsatt utbildning.

Belöna

Alla ledare skall årligen erbjudas olika utbildningsmöjligheter, internt, regionalt och nationellt beroende på kompetens.

Olika belöningar utgår:

- Viss ekonomisk ersättning
- Kostnadsfria utbildningar
- Familjekort
- Träningskläder
- En gratis strängning per säsong
- Traktamente och reseersättning till ledare på tävlingar utanför Halmstad
- Deltagande i olika tränaraktiviteter
- Intyg på ledaruppdrag i klubben

Behålla

Det är viktigt att klubbens arbete organiseras så att alla insatser kan tas tillvara. Åtgärder för att uppskatta dessa ska vidtas. Det kan röra sig om aktiviteter som gemensamma upplevelser, enkla belöningar. Detta kommer även att stärka engagemanget och organisationen.

Utvecklingen av ledarteam kring varje ålders/träningsgrupp är en målsättning.

Förväntningar på klubbens ledare

Ungdomars förväntningar

- Ska vara goda förebilder
- Stimulera och motivera alla medlemmar
- Aktivt arbeta mot mobbning och trakasserier
- Alltid ombytt vid träningar
- Delta i olika tränarutbildningar för att utveckla den egna kompetensen
- Delta i interna tränarträffarna
- Alla träningsgrupper ska ha minst två tränare – ett tränarteam. Detta är särskilt viktigt i de yngre åldrarna och ger möjlighet att nivåanpassa träningen
- Kunna nivåanpassa träningen
- Ge barn och ungdomar en bred och allsidig träning
- Skapa förståelse för föreningsdriven verksamhet
- Skapa gruppkänsla
- Se alla och svara upp emot barns och ungdomars olika förväntningar
- Vara med på tävlingar för att stötta och vägleda

Att vara medlem i Halmstad Badminton

- Få insikt i och respekt för att man deltar i en föreningsdriven verksamhet
- Eget ansvar för den egna utvecklingen, badmintonmässigt och personligt
- Vara en god förebild för klubben
- Bära klubbdräkt vid tävlingar
- Uppträda schysst på träning och vid tävlingar – vara en bra kompis
- Hjälpa till vid planering och genomförande av olika aktiviteter och arrangemang

Handlingsplan – Utbildningsplan

- Fördjupa samarbetet med valberedningen
- Implementera och hålla Ledarguiden levande
- Årligen upprätta en utbildningsplan för alla ledarkategorier som bland annat ska innehålla;
 - Introduktion av alla nya ledare
 - Årlig plan för internutbildning - tränarträffar
 - Plan för deltagande i regional och central utbildning
 - Alla träningsgrupper ska vid minst ett tillfälle diskutera vad det innebär att vara medlem i Halmstad Badminton. Utgångspunkterna finns i detta dokument
 - Från 13 års ålder (U 15) genomförs varje säsong teoretisk utbildning över minst 5 träffar. Innehållet i denna utbildning ska arbetas fram
 - Utbilda tränare så att klubben kan erbjuda badmintonträning för alla åldrar. Detta är ett grundläggande synsätt också för att rekrytera och behålla ledare
 - En systematisk ledarrekrutering för olika uppdrag
 - Alla medlemmar och föräldrar är en viktig rekryteringsbas
 - Årligen genomföra föräldraintroduktion
 - Alla tävlingsspelare ska genomgå grundläggande domar- och funktionärsutbildning
 - Som stöd för klubbens ungdomstränare ska klubben utveckla en åldersanpassad ”röd tråd” för träningens innehåll och upplägg utarbetas
 - Vilka träningsmoment ska tränas vid olika åldrar? Och hur?
 - En kompetensplan för klubbens anställda ska arbetas fram
 - I varje tränings- och tävlingsgrupp ska finnas en tränare som har utbildats på minst U3 nivå
 - Öka antalet egna tränare på Yonex Badminton Camp
 - Utveckla samarbetet i ledarutbildningsfrågor med klubbar i regionen
 - Utbilda kompetenta tävlingsfunktionärer

2015-10-20